

EXECUTIVE
COGNITO

NÆRHED FORTROLIGHED UDBYTTE



PROFESSIONELLE NETVÆRKSGRUPPER
OG BESTYRELSESUDDANNELSE

FOR DIREKTØRER OG BESTYRELSESMEDLEMMER



VORES NAVN BETYDER

EXECUTIVE

Omhandler personer, processer eller forhold, der involverer beslutningstagning på øverste ledelsesniveau.

COGNITO

Betyder at tilegne sig viden eller indsigt gennem læring, undersøgelse eller erfaring.

VORES TRE VÆRDIER

NÆRHED

At have et gensidigt og indgående kendskab til dine netværkskolleger, din netværksleder samt direktionen i Executive Cognito.

FORTROLIGHED

At kunne tale trygt om forhold, der betyder noget for dig, uden at være nervøs for, at det "slipper ud" af rummet.

UDBYTTE

At komme hjem fra et netværksmøde og føle, at du har brugt tiden bedre med dine netværkskolleger end med dine kunder og medarbejdere.



NÆRHED FORTROLIGHED UDBYTTE

Executive Cognito skaber professionelle netværksgrupper for direktører og bestyrelsesmedlemmer, og giver dig mulighed for større fortrolighed og personlig udvikling, end du møder i traditionelle netværk. Her får du mest muligt ud af den tid, du investerer i dit netværksarbejde.

En **professionel netværksgruppe** er et uundværligt redskab til at opnå succes i erhvervslivet.

Udfordringen ligger i at skabe den helt rigtige **sammensætning i netværksgruppen**. Det vil sige en attraktiv og værdiskabende netværksgruppe, hvor du føler dig godt tilpas og tryk ved at dele og modtage viden og erfaringer med de øvrige medlemmer.

Dette match laver vi for hver enkelt nye kandidat, så **kandidaten bliver matchet** til den helt rigtige netværksgruppe.

Vi sammensætter omhyggeligt **16 medlemmer** i en netværksgruppe, der godkender hinanden, og dermed undgår vi blandt andet konkurrencekonflikter.

Samtidig underskriver alle en **fortrolighedsaftale**, som giver dig mulighed for at drøfte dine største udfordringer og gode idéer.

Hos Executive Cognito har vi udviklet en **helt særlig formel** til at facilitere og lede netværksmøder med større fortrolighed og tættere dialog.

Netværksmøderne bliver organiseret af en stærk **netværksleder**, alt sammen for at sikre dig et mærkbart udbytte af din deltagelse i netværket.

Derudover tilbyder vi en struktureret og **professionel bestyrelsesuddannelse**, hvor du kan tilmelde dig op til tre bestyrelsesmoduler om året.



Frank Ewert

Direktør og partner
Executive Cognito A/S



John Rohde

Adm. direktør og partner
Executive Cognito A/S

EXECUTIVE
COGNITO

NÆRHED FORTROLIGHED UDBYTTE



EXECUTIVE COGNITOS NETVÆRKSGRUPPER

NETVÆRKSGRUPPENS FORLØB

Netværksgruppen består af **16 nøje udvalgte direktører og bestyrelsesmedlemmer**, der gensidigt har godkendt hinanden som medlemmer.

Der afholdes **seks netværksmøder årligt**, og hver sæson indledes med et internat. På internatet planlægger netværksgruppen sammen med netværkslederen, de kommende aktiviteter for året. Der udarbejdes et årshjul for hver enkelt netværksgruppe – se et eksempel på side 6.

NETVÆRKSØDER

Netværksmøderne finder som regel sted i medlemmernes egne virksomheder.

Hvert møde er baseret på to kerneelementer:

- 1. Tema:** Et selvvalgt tema, der skaber energi og inspiration.
- 2. Mastermind:** Vi skaber et fortroligt rum, hvor medlemmerne kan bringe udfordringer og idéer på banen. Denne øvelse skaber behov for videre sparring og interaktion mellem netværksmøderne.

NETVÆRKSLEDEREN

Hver netværksgruppe har en fast tilknyttet, **professionel netværksleder**, der har erfaring som direktør eller bestyrelsesmedlem.

Vi uddanner vores netværksledere internt for at sikre, at medlemmerne får maksimalt udbytte af deres deltagelse i netværksgruppen.

Netværkslederen har ansvaret for at:

- Sikre, at alle medlemmer får et værdifuldt og udbytterigt netværksår.
- Håndtere alt det praktiske i forbindelse med netværksgruppens aktiviteter.

FORTROLIGHED

Alle oplysninger, som deles blandt medlemmerne i netværksgruppen, er fortrolige.

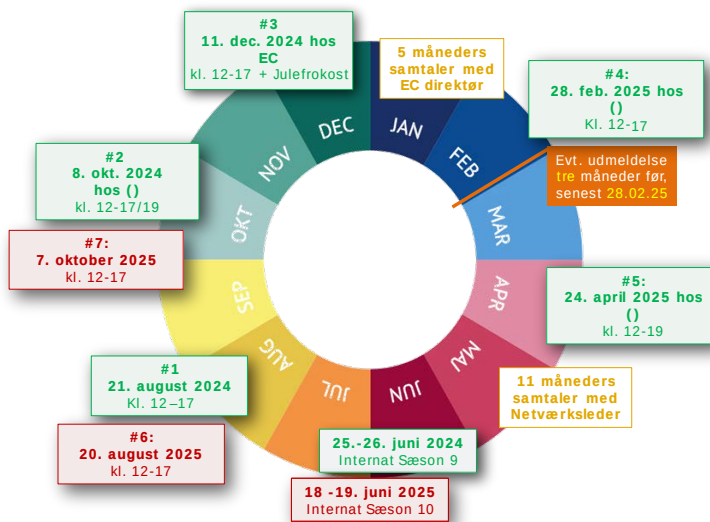
Derfor underskriver alle medlemmer ved optagelse en **fortrolighedsaftale**. Denne aftale sikrer, at vigtige og følsomme oplysninger ikke deles uden for netværksgruppen.

ÅRSHJULET

Eksempel på et årshjul for en netværksgruppe

Datoerne fastlægges individuelt for hver netværksgruppe på det årlige internat.

- Datoer for årets resterende netværksmøder.
- Datoer for de første tre netværksmøder i det efterfølgende år.
- Efter 5 måneder: Opfølgningssamtale med en direktør fra Executive Cognito.
- Efter 11 måneder: Opfølgningssamtale med netværksgruppens netværksleder.



MEDLEMSPORTAL

MEDLEMSPORTALEN

Vi har oprettet en digital medlemsportal, der fungerer som netværksgruppens lukkede område – som kun er tilgængelig for medlemmer af **den enkelte netværksgruppe** hos Executive Cognito.

I medlemsportalen kan du:

- ▶ Tilmelde dig **netværksmøderne**.
- ▶ **Få adgang til agendaer** og forberedende materiale forud for hvert netværksmøde.
- ▶ **Læse tidligere referater** og finde tidligere materialer.

Denne struktur skaber et samlet overblik over netværksgruppens informationer og aktiviteter.

Flere funktioner i medlemsportalen:

- ▶ Tilmeld dig kommende **morgen- eller gå-hjem-møder**.
- ▶ Se oversigten over kommende **bestyrelsesmoduler** du kan tilmelde dig. Se hvor de afholdes, og hvilke du allerede har gennemført.
- ▶ Download dit **uddannelsesbevis** og tilhørende undervisningsmaterialer

- ▶ Book en **"Medlem søger medlem"** aftale, hvor du kan netværke og dele erfaringer med medlemmer fra andre netværksgrupper.

ANDRE FORDELE

Som medlem får du også adgang til:

- ▶ Et særligt bestyrelsesområde med **ledige bestyrelsesposter**.
- ▶ Mulighed for at oprette en profil i vores **Kandidatbank**, så dit bestyrelseskandidatur bliver synligt for alle medlemmer i Executive Cognito.
- ▶ En personlig samtale med en af vores **udvalgte headhuntere**.
- ▶ **Between Job gruppe**, er et gratis tilbud til dem som bliver ledige. Formålet er at hjælpe og styrke hinandens kompetencer og netværk.

DIN INVESTERING

Aktuel pris og indhold af det årlige medlemskab kan altid findes på vores website, samt andre praktiske oplysninger.

[\(executivecognito.com/netvaerksgrupper/kontingent-og-forsikring/\)](http://executivecognito.com/netvaerksgrupper/kontingent-og-forsikring/)

HVAD KAN DU FÅ UD AF DET

FØLG LINKET - og hør Henrik fortælle
hvad han får ud af sit medlemskab.



Henrik Sørensen
CEO,
Hoyer

FØLG LINKET - og hør Annette fortælle om
modul 9, hvor hun var en hel dag til eksamen.



Annette Thomsen
Founder,
ACT Consulting

FØLG LINKET - og hør Mette fortælle
hvad hun får ud af sit medlemskab.



Mette Glavind
Direktør,
Teknologisk
Institut

FØLG LINKET - og hør om bestyrelsesmodul 6,
som handler om M&A, køb og salg af virksomhed.



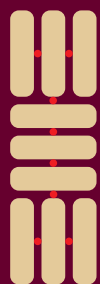
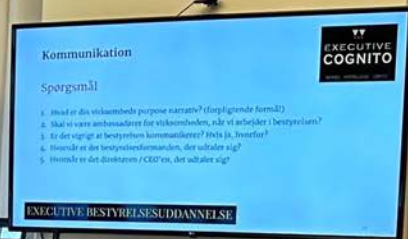
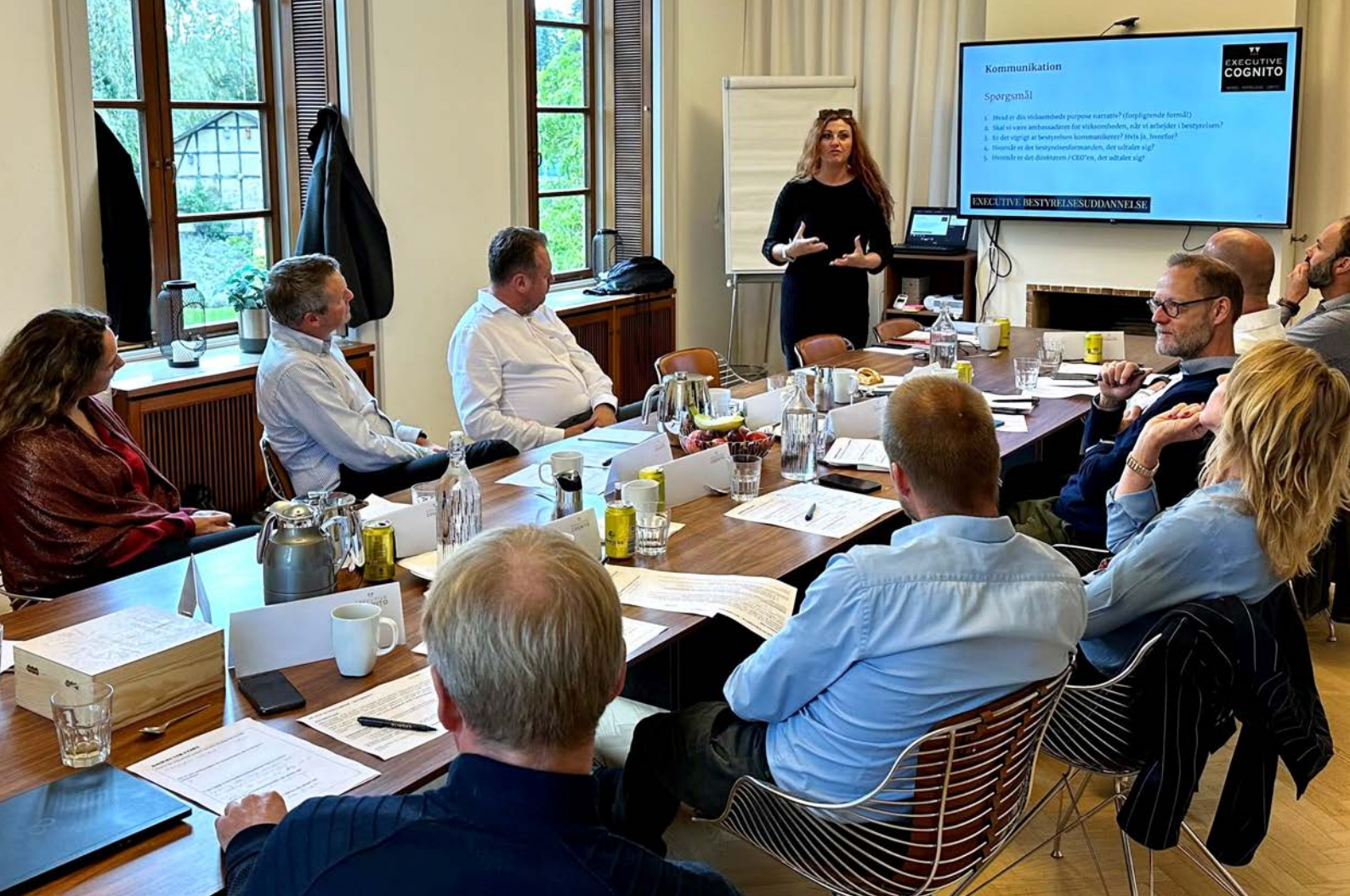
NETVÆRKSGRUPPER I HELE DANMARK

VI DÆKKER HELE DANMARK

Vi har netværksgrupper i hele landet og tilbyder pt. bestyrelsesuddannelse i Aalborg, Aarhus og København.







EXECUTIVE COGNITO BESTYRELSESUDDANNELSE

MODULER PÅ EXECUTIVE BESTYRELSESUDDANNELSE



Bestyrelsesuddannelses grundmoduler

1

Governance og bestyrelsens
**ansvar, pligter og
økonomiske rolle**

2

Regnskabsforståelse
herunder ansvarsfordeling
mellem ledelse og revision

3

Samarbejde og arbejdsfordeling
mellem direktion, bestyrelse og
ejere

4

Bestyrelsen sammensætning,
roller, dynamik, kultur og
kompetencer

5

Den værdiskabende bestyrelse
samt mødetyper og
selskabstyper

6

M & A
Opkøb og salg af virksomheder,
finansiering og vækst

7

**Onboarding af direktions- og
bestyrelsesmedlemmer** samt
bestyrelsens rolle i kommunikation

9

Cases med **simulation** og test
i bestyrelseslokalet, som **tester
deltagernes overblik** og skærper
deres evne til at håndtere kommer-
cielle, strategiske,
juridiske og økonomiske
udfordringer og dilemmaer

8

Formand i bestyrelsen:
Rollen, opgaver og
ansvaret

Tillægsmoduler - vi tilbyder løbende forskellige samfundsaktuelle moduler

10

IT- og Cybersikkerhed
Cybersikkerhed,
krise- og risikostyring

11

ESG
Environment (miljø), Social (samfund)
og Governance (ledelse)

12

SMV/Ejerledede virksomheder
Særlige udfordringer ved
at referere til en ejer

13

Din bestyrelseskarriere
Hvordan får du en
bestyrelsespost?

EXECUTIVE BESTYRELSES- UDDANNELSE



UDEN BEREKNING FOR MEDLEMMER

Alle medlemmer af en netværksgruppe tilbydes en professionel bestyrelsesuddannelse **uden beregning**.

Uddannelsen giver et solidt overblik over bestyrelsens vigtigste opgaver samt dyb indsigt i direktionsens ansvar og arbejde.

UDEN MEDLEMSKAB

Det er også muligt at tage bestyrelsesuddannelsen uden medlemskab af en netværksgruppe.

TRE MODULER PR. ÅR

Som medlem kan du deltage i tre bestyrelsesmoduler hvert netværksår – helt uden beregning for medlemmer af en netværksgruppe.

Det er desuden muligt at udvide medlemskabet til

tre år og gennemføre alle ni bestyrelsesmoduler over en periode på 4 til 24 måneder, hvis du ønsker at færdiggøre uddannelsen hurtigt.

NYESTE VIDEN

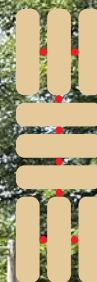
Vi træner dig i at håndtere komplekse beslutningssituationer og opdaterer dig med den **nyeste viden** inden for bestyrelsesarbejde.

Dette sikrer, at du er **fuldt rustet** til at træffe relevante beslutninger og agere kompetent i en direktion- og/eller bestyrelsesrolle.

MÅLGRUPPE

Bestyrelsesuddannelsen er for alle, der ønsker at arbejde **professionelt med bestyrelsesarbejde** – både i private virksomheder og offentligt ejede selskaber og organisationer.

FROKOSTPAUSE I HAVEN



EXECUTIVE UDDANNELSESBEVIS



EKSAMEN

Bestyrelsesuddannelsen giver et **360-graders perspektiv** på bestyrelsens grundlæggende opgaver, udfordringer og relationer gennem ni dagsmoduler.

Uddannelsen består af **otte grundmoduler og afsluttes med Modul 9 – et eksamensmodul**, hvor deltagerne arbejder som en fungerende bestyrelse. Her bliver deres viden og evne til at sammenkoble de otte grundmoduler testet i praksis.

UDDANNELSESBEVIS

Efter gennemførelsen af Modul 9 modtager du et uddannelsesbevis.

Beviset dokumenterer, at du er **kvalificeret til at indtage en plads i en professionel bestyrelse**.

GODKENDT AF ADVOKATSAMFUNDET

Executive Bestyrelsesuddannelsen er godkendt af Advokatsamfundet.



EKSTRA MODULER

Udover de ni grundmoduler tilbydes der løbende ekstra moduler, som fokuserer på **aktuelle emner inden for virksomhedsledelse og samfundsforhold**. Disse moduler afsluttes ikke med en eksamen.

EXECUTIVE
COGNITO

NÆRHED FORTROLIGHED UDBYTTE



Executive Cognito A/S
Gamle Carlsberg Vej 16, 1799 København V
www.executivecognito.com